

## Processus de planification stratégique du RCEN

Le plan stratégique précédent couvrait la période de l'année 2005, jusqu'au 31 mars 2010. Il a fait suite à une étude approfondie de la structure de l'organisme effectué en 2002 et financé par Environnement Canada. Cet examen a conduit à une nouvelle structure organisationnelle visant à équilibrer la gestion du travail des caucus nationaux, des réseaux provinciaux et territoriaux affiliés ainsi qu'établir des processus visant à assurer une représentation adéquate dans la structure administrative de l'organisation. Le nouveau Conseil national est formé d'un membre de chacun des 11 réseaux affiliés et des 11 caucus nationaux, et d'au moins un siège pour chacune des trois représentations clés : francophone, autochtone et jeunesse.

En vue de l'élaboration du nouveau plan stratégique de 2010, le RCEN a tenu une série de réunions consultatives, énumérées ci-dessous:

- **Octobre 2008** : Assemblée générale annuelle du RCEN - Une session de planification stratégique d'un jour fut tenue avec le Conseil national. Parallèlement à cette rencontre, le personnel des réseaux provinciaux et territoriaux affiliés se sont aussi réunis afin de discuter des objectifs de cette session de planification.
- **Novembre 2008** : Le Conseil d'administration du RCEN a organisé une retraite de trois jours, axée sur la planification stratégique.
- **Avril 2009** : Un compte rendu sommaire et détaillé de la session fut envoyé électroniquement aux membres affiliés provinciaux et territoriaux, ainsi qu'au Conseil national afin d'obtenir leurs rétroactions.
- **Juin 2009** : Assemblée générale annuelle du RCEN - Une deuxième session de planification stratégique eut lieu, avec le Conseil national. Durant cette session, un représentant des réseaux provinciaux et territoriaux affiliés a formulé, en leurs noms, des commentaires quant à la conclusion de la retraite du Conseil d'administration de novembre. Un membre du personnel des réseaux provinciaux et territoriaux fut invité à participer à cette session.
- **Novembre 2009** : Une nouvelle retraite de planification stratégique du Conseil d'administration fut tenue, afin de donner au plan son orientation finale, et de s'entendre sur les consultations ultérieures avec le Conseil national, le personnel, les affiliés, et les adhérents. D'autres participants furent invités à cette session : l'ancien président du RCEN et un membre désigné par les provinces et territoires affiliés (PTA), pour les représenter.
- **Décembre 2009** : Pour faire suite à la session de novembre, une ébauche du plan stratégique est diffusée parmi le personnel affilié, celui du Bureau national, et du Conseil d'administration.
- **Mars 2010** : Une seconde ébauche du plan stratégique est diffusée au même groupe, en plus du Conseil national, afin d'obtenir leurs commentaires.
- Le Bureau national et le personnel affilié feront de l'ébauche finale un plan opérationnel à être implémenté, si le budget le permet, au cours de l'exercice financier 2010-2011.

Le diagramme présenté à la page suivante illustre les différentes étapes entreprises à ce jour, et les éléments à compléter avant que le nouveau plan stratégique puisse être mis en œuvre.

## Étapes du plan stratégique (PS)

