

Structure

Comment le Programme international est-il structuré ?

Le RCEN est structuré autour de ses caucus qui ont pour mandat de faciliter la coordination des efforts autour de secteurs spécifiques tel que les forêts ou l'énergie. Le Programme est dirigé par un comité de direction national qui est responsable de mettre en place une équipe de gestion. Ce comité s'occupe également du suivi et de l'évaluation du Programme et travaille directement avec les groupes membres afin d'assurer une bonne collaboration. Le Programme international est donc un "teamnet" reconnu qui se distingue à l'aide de 5 principes fondamentaux :

- 1) Un but commun : Ce sont les perspectives, les valeurs et les buts qui unissent les membres du Programme et qui peuvent être vaguement définis par un intérêt pour le travail au niveau des partenariats internationaux et une reconnaissance de la nécessité de la mise en place de solutions globales aux problèmes environnementaux et qui inclut le réseautage comme moyen d'action.
- 2) Des membres indépendants : Ceci est primordial afin de comprendre le RCEN et son Programme international. Tous les membres sont indépendants les uns des autres et peuvent agir à leur guise tout en bénéficiant de leur participation au Programme général.
- 3) Des liens volontaires : Une des marques distinctives du réseau est les liens qui existent aux niveaux local, régional, national et international et qui ont été partiellement identifiés par le travail précédent du Réseau. Ces liens sont prolifiques et multidirectionnels, et parce qu'ils sont faits sur une base volontaire ils ont une valeur inhérente.
- 4) Des leaders multiples : Les réseaux foisonnent de leader et non le contraire. Le programme a tout récemment adopté une approche "teamnet" en ce qui a trait à la gestion, ce qui a provoqué un accroissement de sa résilience étant donné que chaque groupe participant amène quelque chose d'unique dans le processus du Réseau.
- 5) Niveaux intégrés : L'approche du Programme international se fait à plusieurs niveaux. Il y a des partenariats au sein du Réseau et des réseaux entre les réseaux. Ces structures sont non hiérarchiques et mettent une emphase sur la coopération. Cela constitue une approche plus complexe et quelque fois plus lente à s'organiser; toutefois cette approche est plus bénéfique à long terme.

** Pour de plus amples informations au sujet du Réseau et sur cette approche, prière de consulter "The age of the network" .*

La gestion

Les anciens modèles et les modèles courants

En 1997, la gestion de l'unité de liaison internationale était faite par le comité exécutif du RCEN et par un sous-comité aviseur. Les recommandations du comité ne sont pas

contraignantes. La gestion du Programme se faisait et les activités et l'administration de celui-ci se faisaient par le "teamnet" composé de trois représentants des régions du Canada. L'administration se faisait par le directeur exécutif du réseau.

Le modèle actuel se base sur une représentation régionale avec un représentant de l'Ouest canadien, un représentant de l'Est du Canada et un représentant du Québec. Les tâches administratives sont divisées parmi les trois membres du "teamnet" en fonction des capacités de chacun. Certaines tâches administratives sont encore exécutées par le bureau du RCEN à Ottawa incluant la tenue des livres. Cependant, les activités de liaisons directes, la production des rapports et les suivis sont entrepris par les membres du "teamnet". Les opérations quotidiennes du "teamnet" sont exécutées par les membres du "teamnet" et les décisions sont prises sur une base consensuelle. Les décisions d'ordre stratégique et politique sont prises par le comité directeur national ou par le RCEN au complet.

Les responsabilités des ONGE incluent la participation active dans les activités telle que le bulletin de liaison, les événements organisés par le "teamnet", la contribution financière aux activités communes et l'implication dans les activités de suivi et finalement la planification et l'évaluation des activités. Les femmes ont leur place dans toutes les activités du Programme incluant au niveau du comité directeur national. En participant activement à la gestion du Programme, les ONGE ont l'opportunité de partager des expériences et des idées et ainsi accroître les possibilités de partager ces expériences avec leur partenaire du sud.